

RAPORTUL de activitate a C.I.E. „Moldexpo” S.A. pe anul 2021

Cuprins:

I. Date de identificare

II. Evaluarea generală și situația economico-financiară

II.1 Indicatorii financiari de performanță

II.1.1. Impozitele și taxele virate la bugetul de stat

II.1.2. Investiții și bunuri procurate de C.I.E. ”Moldexpo” S.A.

II.1.3. Veniturile, cheltuielile și profitul C.I.E. “Moldexpo” S.A.

II.1.4. Analiza creanțelor și datoriilor

II.1.5. Analiza rezultatelor financiare și rentabilității

II.1.6. Analiza activelor disponibile și rotației acestora

II.1.7. Analiza surselor de finanțare

II.1.8. Analiza nivelului de lichiditate și fluxurilor de numerar

II.2. Indicatorii nefinanciari de performanță, relevanți pentru activitatea entității

II.2.1. Activitatea expozițion

II.2.2. Aderența la organisme internaționale

II.2.3. Proiecte sub patronajul Guvernului Republicii Moldova

III. Activitatea de dezvoltare a infrastructurii și de gestionare a teritoriului

IV. Situația privind litigiile judiciare cu participarea C.I.E. „Moldexpo” S.A.

V. Managementul resurselor umane

VI. Responsabilitatea față de mediu

VII. Managementul de risc. Principalele riscuri și incertitudini, cu care se confruntă entitatea

VIII. Perspectivele de dezvoltare ale entității

IX. Generalizări

X. Rapoartele financiare anuale (anexe)

I. Date de identificare:

- Denumirea emitentului: Centrul Internațional de Expoziții „Moldexpo” S.A.
- Entitatea nu dispune de filiale
- Înregistrat la Camera Înregistrării de Stat a Republicii Moldova la 23 iulie 1996
- Codul unic de înregistrare: nr.105056356
- Numărul de identificare de stat – codul fiscal 1003600091219
- Iban: MD67EX0000000222400808MD
- Forma juridică: societate pe acțiuni cu capital integral de stat
- Capital social înregistrat de Camera Înregistrării de Stat în mărime de 7903050 lei
- Numărul acțiunilor ordinare la finele perioadei de gestiune 26790 unități, inclusiv 100% cota statului.
- Obiectul principal de activitate: organizarea expozițiilor și târgurilor
- Sediul și adresa juridică str. Ghiocilor nr.1, or. Chișinău, MD-2008
- Număr de tel.: 22 81 04 62
- Număr de fax: 22 74 74 20
- www.moldexpo.md; info@moldexpo.md
- Membru în asociații profesionale: UFI.

II. Evaluarea generală și situația economico-financiară

Anul 2021 a fost extrem de dificil pentru întreprindere, pe spațiile acesteia funcționând în continuare I.M.S.P. Centrul COVID – 19 Chișinău (creat prin Dispoziția Comisiei pentru Situații Excepționale nr.10 din 31.03.2020).

În lipsa completă a accesului la spațiile și echipamentele proprii, în condițiile muncii prestate de echipă de la distanță (accesul în clădirea de birouri a C.I.E. „Moldexpo” S.A. s-a obținut abia la sfârșitul lunii august 2021), în lipsa oricăror privilegii de plată a chiriei pentru spațiile aflate în gestiunea statului (au fost expediate o serie de solicitări pentru condiții privilegiate în perioada, când spațiile C.I.E. „Moldexpo” S.A. erau în serviciul sănătății publice, dar care nu au fost satisfăcute), în condițiile în care s-au introdus constant interdicții de organizare și desfășurare a evenimentelor (pentru a organiza o expoziție este nevoie de cel puțin 3 - 4 luni, ca, în unele cazuri, să fie anulată doar cu câteva zile înainte de deschidere), în toate aceste condiții activitatea echipei a devenit o bătălie pentru supraviețuirea întreprinderii, o bătălie pentru menținerea businessului expozițional din țară, o bătălie pentru păstrarea personalului (nici o instituție de învățământ nu prevede instruirea specialiștilor expoziționali) și, cel mai important, pentru nealterarea imaginii Centrului în fața clienților – participanți și vizitatori ai expozițiilor. În condițiile enumerate, aceasta a fost o luptă pentru păstrarea imaginii de organizator, care și în cele mai vitrege timpuri a demonstrat o capacitate de a crea instrumente serioase pentru asigurarea succesului în afaceri, și anume, expoziții și târguri. Evenimentele desfășurate pe parcursul anului 2021 au demonstrat rolul important al expozițiilor în vremuri de criză care rezidă în capacitatea de a uni toate părțile interesate pe un singur spațiu pentru a oferi soluții reale în depășirea problemelor cu care se confruntă agenții economici, pentru a obține rezultate economice scontate și oportunități reale de afaceri.

În condițiile descrise, de rând cu activitățile curente ale C.I.E. “Moldexpo” S.A., un loc aparte a revenit străduințelor de recuperare a spațiilor de la Centrul Covid-19 și identificarea altor spații pentru organizarea activității expoziționale. În aceste scopuri, pe parcursul anului 2021, s-a apelat de nenumărate ori la organele de resort și ierarhic superioare, și anume:

În legătură cu ivirea multiplelor probleme drept urmare a transmiterii spațiilor, utilajului și altor bunuri către Centrul Covid-19, s-a apelat către structurile competente cu 9 mesaje cu solicitări de acoperire a cheltuielilor, suport financiar etc.

Despre situația dezastruoasă în care s-a pomenit C.I.E. “Moldexpo” S.A. după dislocarea pe spațiile acestuia a Centrului Covid-19 care a condus la lipsa unei activități normale a entității, în scopul identificării unor soluții de depășire a acesteia, precum și cu solicitarea de a elibera spațiile, către Guvernul Republicii Moldova, ministere, Agenția Proprietății Publice și alte structuri au fost expediate 12 scrisori, cu note informative argumentate.

Pentru organizarea evenimentelor expoziționale au fost transmise 19 de scrisori către autoritățile publice (Guvernul Republicii Moldova, ministere, Agenția Proprietății Publice, comisiile de sănătate publică, Primărie, preturi etc.) privind obținerea permisiunii de desfășurare, suport în identificarea și alocarea unor spații pentru desfășurarea evenimentelor expoziționale, cooperare etc.).

În total, au fost 40 de adresări (majoritatea covârșitoare fiind distribuite în copii mai multor instituții ale statului) la subiectele care sub diverse aspecte denotă eforturile de a reîntoarce activitatea expozițională la normalitate.

De menționat că, în anii prepandemici, activitatea expozițională genera întreprinderii venituri în proporție de 85% din expozițiile proprii și 5% din darea în chirie a pavilioanelor și a utilajului expozițional (restul, 10%, revenea altor genuri de activitate).

În anul 2021, chiar dacă întreprinderea nu a activat în regim normal, au fost înregistrate venituri în sumă de 10 388 496 mii lei.

Un aport real la obținerea veniturilor a revenit identificării unor **activități noi**, și anume:

- organizarea unor misiuni economice la Expo-2020 Dubai (detalii – în compartimentul II.2.2. Proiecte sub patronajul Guvernului Republicii Moldova) care au adus venituri în sumă de 172,6 mii lei;
- încheierea cu unii agenți economici care își desfășoară activitatea pe teritoriu a contractelor de arendă a terenurilor afectate de amenajări (detalii – în compartimentul II.2.3. Activitatea de întreținere a infrastructurii și a teritoriului gestionat), urmare căror în 2021 Societatea a încasat 657198 lei.

O contribuție la suplinirea mijloacelor bănești ale întreprinderii a revenit perceperii creanțelor. La acest capitol s-a lucrat intensiv, în anul 2021 fiind recuperate 3178728.79 lei. Astfel, Centrului ”Moldexpo” S.A. i-au fost achitate creanțele istorice de către unii agenți

economici, precum: Sinax S.R.L. – 2169769,92 lei, Ucna Aqua S.R.L. – 1089494,69 lei, Vista Intercom S.R.L. – 129991,86 lei.

Odată cu sistarea, practic, a activității de bază, o soluție reală întru anihilarea efectelor crizei a fost **optimizarea cheltuielilor**.

Din cauza situației financiare dificile în care s-a pomenit întreprinderea, s-a impus retragerea temporară din componența unor organizații internaționale expoziționale, precum CEFA, EURASCO și RUEF. Nu s-a renunțat doar la Simbolul de calitate al expozițiilor UFI, care este principala organizație de profil din domeniu și este foarte importantă recunoașterea C.I.E. "Moldexpo" S.A. de către aceasta.

S-a negociat cu succes în vederea micșorării retribuiției organizațiilor, de ale căror servicii Societatea nu se poate lipsi (auditul întreprinderii – de la 42000 la 28500 lei; servicii juridice – de la 25000 la 18000 lunar, altele).

S-a înregistrat micșorarea cheltuielilor pe toate articolele, cu excepția cheltuielilor care au fost lipsă până în anul 2020, și anume, a celor pentru întreținerea Centrului Covid-19.

II.1 Indicatorii financiari de performanță

II.1.1. Impozitele și taxele virate la bugetul de stat

Prezentul compartiment reflectă: impozitele virate la bugetul de stat pe parcursul perioadei de referință, procurările de bunuri (investiții și OMVSD), veniturile și cheltuielile întreprinderii (conform anexei nr.1) și factorii de influență care au contribuit la abaterile constatate.

Situația financiară a întreprinderii în anul 2021 a fost influențată de pauza în activitate, care a început în luna martie 2020 (datorită dislocării Centrului medical Covid-19 pe spațiile C.I.E. "Moldexpo" S.A.) și a durat pe tot parcursul anului 2021 (anticipând – și în anul 2022), făcând imposibilă valorificarea conform destinației, și anume, pentru activitatea expozițională.

Pe perioada anului 2021, în bugetul de stat, au fost virate impozite și taxe în sumă de 1463,1 mii lei, cu 2512,8 mii lei mai puțin comparativ cu anul 2020. Această descreștere semnificativă s-a produs din cauza sistării, practic, a activității C.I.E. "Moldexpo" S.A. urmare restricțiilor aferente pandemiei provocate de virusul Cov-19 și transmiterii pavilioanelor și altor spații în gestiunea Centrului medical Covid-19. O diminuare a impozitelor și taxelor virate de C.I.E. "Moldexpo" S.A. s-a înregistrat la toate tipurile de impozite și taxe, cea mai afectată fiind taxa pe valoarea adăugată, întrucât veniturile în această perioadă au înregistrat cel mai mic nivel din istoria C.I.E. "Moldexpo" S.A. Pentru anul 2021, a fost modificată legislația fiscală privind impozitele calculate și achitate de către angajat și angajator, respectiv fiind anulată contribuția individuală de asigurări sociale și fiind majorate mărimile contribuției de asigurare medicală și celei de asigurare socială. Micșorarea la aceste două poziții de contribuții se datorează faptului că multor angajați le-au fost suspendate contractele individuale de muncă.

Clasificarea impozitelor și taxelor virate sunt reflectate în tabelul de mai jos:

Denumirea impozitelor și taxelor	Anul 2020, mii lei	Anul 2021, mii lei	Abaterea (+,-), mii lei
Contribuții individuale de asigurări sociale	285,2	0	-285,2
Contribuții de asigurare socială	643,1	630,5	-12,6
Contribuții de asigurare medicală	671,2	234,2	-437,0
Impozitul pe venitul persoanelor juridice	449,7	0	-449,7
Impozitul pe venitul persoanelor fizice	351,0	206,4	-144,6
Impozitul pe bunurile imobiliare	330,8	303,4	-27,4
Taxa pe valoarea adăugată	1171,4	68,3	-1103,1
Taxa amenajarea teritoriului	4,1	2,9	-1,2
Alte impozite și taxe	69,4	17,4	-52,0
Total	3975,9	1463,1	-2512,8

II.1.2. Investiții și bunuri procurate de C.I.E. "Moldexpo" S.A.

În anul 2021 din cauza lipsei mijloacelor financiare nu au fost efectuate investiții în activitatea întreprinderii.

Pentru buna participare a Republicii Moldova la Expo - 2020 Dubai, au fost procurate din mijloacele financiare alocate din bugetul de stat următoarele bunuri: materiale promoționale în sumă de 891688 lei și expodate în sumă de 241446 lei.

II.1.3. Veniturile, cheltuielile și rezultatul financiar C.I.E. "Moldexpo" S.A.

Veniturile

În anul 2021, C.I.E. "Moldexpo" S.A. a obținut venituri în sumă de 10388,5 mii lei, cu 169,6 mii lei (sau cu 1,7%) mai mult comparativ cu anul 2020, dintre care:

- Veniturile din activitatea ordinară constituie 2569,4 mii lei, cu 5963,2 mii lei (sau cu 69,9%) mai puțin.

Veniturile aferente activității ordinare în anul 2021 s-au micșorat datorită:

* scăderii cu 3558,4 mii lei a veniturilor obținute din activitatea expozițională.

În această perioadă au avut loc expozițiile:

- "Beauty", pe spațiile închiriate la "Capitoles-Park" S.R.L.,

- "Kid's Expo" – pe spațiile din parcul "Alunelul",
- "Târgul Gustului" – pe spațiile din parcul "Alunelul",
- "Târgul Școlar" pe spațiile proprii, sectorul "Aventura Park",
- "Moldagrotech-autumn" – pe spațiile aferente centrului "Everest Mall",
- "Farmer" și iarmarocul "Toamna de Aur" – pe spațiile aferente centrului „Everest Mall”.

Expoziția "Beauty" a înregistrat venituri în mărime de 529,6 mii lei, cu 3124,3 mii lei mai puțin comparativ cu ediția din anul 2020, care se reușise a fi desfășurată pe spațiile "Moldexpo". Se preconiza și expoziția "Moldagrotech-spring", pentru care au fost efectuate publicitate și alte lucrări necesare, care au implicat în mod firesc cheltuieli. Însă, din cauza creșterii numărului de cazuri de infectare cu virusul Sars Cov-19 pe teritoriul republicii în acea perioadă, "Moldexpo" S.A. a fost restricționată de autorități de a nu desfășura expoziția "Moldagrotech-spring".

Expoziția "Kid's Expo" și "Târgul Gustului" au înregistrat, respectiv, venituri în sumă de 138,5 mii lei și 43,9 mii lei. Aceste evenimente expoziționale în anul 2020 nu au avut loc din cauza stării de urgență pandemică, declarată în perioada preconizată pentru aceste evenimente.

Iarmarocul "Târgul Școlar" a avut loc pe teritoriul C.I.E. "Moldexpo", în sectorul "Aventura Park", la finele lunii august. Veniturile acumulate au constituit 177,8 mii lei, cu 93,6 mii lei sau de două ori mai mult comparativ cu anul 2020.

În trimestrul IV al anului 2021, a fost posibilă desfășurarea expozițiilor "Moldagrotech-autumn", "Farmer" și a iarmarocului "Toamna de Aur" (pe spațiile aferente centrului comercial "Everest Mall") care au adus societății venituri în sumă de 812,9 mii lei.

De asemenea, la finele anului 2021, "Moldexpo" S.A. a organizat vizite de afaceri ale reprezentanților din domeniul agriculturii, construcțiilor, industriei ușoare ș.a. la expoziția mondială Expo - 2020 Dubai, astfel fiind prestat un nou serviciu, datorită căruia s-au încasat venituri în sumă de 172,6 mii lei.

* Dacă în trimestrul I al anului 2020 s-a reușit darea în chirie a pavilioanelor și utilajului expozițional, atunci în perioada similară a anului 2021 aceasta nu a fost posibilă din cauza transmiterii gratuite a pavilioanelor în administrarea Centrului medical Covid-19. În trimestrul II al anului 2021, s-a reușit darea în arendă a spațiului exterior amenajat, fapt ce a contribuit la înregistrarea unui venit de 8,7 mii lei.

Astfel, se înregistrează o diminuare a veniturilor la acest articol cu 741,6 mii lei, comparativ cu anul 2020.

- Venitul din arenda teritoriului și încăperilor, utilizarea instalațiilor s-a diminuat cu 1415,2 mii lei. Scăderea veniturilor la acest articol a fost influențată de micșorarea veniturilor tuturor subarticolelor. Din cauza modificării legislației (prin Hotărârea Guvernului nr. 91 din 11.02.2019 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la valorificarea terenurilor proprietate publică a statului, intrată în vigoare la 01.03.2019, dreptul de a oferi în locațiune terenuri revine Agenției Proprietății Publice), C.I.E. "Moldexpo" S.A. nu mai poate da în locațiune spații și terenuri de pe teritoriul gestionat și nu mai beneficiază de venituri la acest articol.

- Veniturile din activitatea excepțională s-au majorat cu 6132,8 mii lei, datorită, în special, asimilării finanțării cu destinație specială, alocate din bugetul de stat pentru organizarea participării Republicii Moldova la Expo - 2020 Dubai, în anul 2021, în mărime de 3331,5 mii lei, care au fost reflectate în evidența contabilă atât la venituri, cât și la cheltuieli.

În decembrie 2021, pentru susținerea activității întreprinderii, "Moldexpo" S.A. a beneficiat de subvenții alocate din bugetul de stat în sumă de 4 033 657,27 lei pentru acoperirea cheltuielilor constante și necesare pentru funcționarea S.A. Moldexpo pe anul 2021 și 166215,25 lei pentru menținerea activității Centrului Covid-19, în vederea reparației urgente a porțiunii defectate a sistemului de apeduct (145 m) care aprovizionează pavilionul

De asemenea, în scopul susținerii activității întreprinderii "Moldexpo" S.A. pe anul 2020, au fost primite subvenții în mărime de 2 591 209,49 lei pentru acoperirea cheltuielilor ce au contribuit la obținerea pierderilor în anul 2020, care au fost reflectate în evidența contabilă la contul 331 "Corecții ale rezultatelor anilor precedenți".

În perioada de referință, "Moldexpo" S.A. a obținut venituri în mărime de 65,0 mii lei din vânzarea mijloacelor fixe (3 unități de transport neutilizate în activitatea întreprinderii) și materialelor reziduurilor din casarea unui autocamion. Mijloacele fixe au fost comercializate prin organizarea unor licitații cu respectarea legislației în vigoare.

Cheltuielile

Cheltuielile întreprinderii în anul 2021 au constituit 11223,6 mii lei, cu 1777,0 mii lei (sau cu 13,7%) mai puțin comparativ cu anul 2020. Micșorarea cheltuielilor a fost condiționată de scăderea cheltuielilor din activitatea ordinară cu 4768,1 mii lei, sau cu 38,4%.

Cheltuielile din activitatea ordinară au alcătuit 7657,0 mii lei, iar articolele de cheltuieli ce au contribuit la micșorarea lor sunt următoarele:

- Retribuirea muncii – mai puțin cu 1849,3 mii lei (sau cu 46,2%). Această scădere se datorează faptului că în perioada de referință a anului 2021:

* contractele individuale de muncă ale angajaților neantrenați în activitatea întreprinderii pe perioada anului 2021, din cauza sistării parțiale a activității întreprinderii, au fost suspendate;

* nu au fost calculate prime.

- Remunerarea conform contractelor de muncă prestări servicii – mai puțin cu 7,1 mii lei, deoarece expozițiile desfășurate au fost cu mult mai mici comparativ cu cele din anul precedent.

- Cheltuielile pentru remunerarea Consiliului de administrație, Comisiei de cenzori și a reprezentantului statului s-au micșorat cu 207,6 mii lei, deoarece la finele lunii octombrie a anului 2020 a fost anulată indemnizația lunară din cauza deficitului de resurse financiare.

- Cheltuielile privind contribuțiile de asigurare socială și medicală s-au diminuat cu 493,0 mii lei (49,3%), fiind influențate de micșorarea cheltuielilor de remunerare a muncii și a modificării legislației. Începând cu 01.01.2021, cheltuielile privind contribuția medicală calculată de către angajator a fost anulată și a fost majorată contribuția socială la cota de 24%.

- Serviciile comunale – mai puțin cu 309,5 mii lei, deoarece în această perioadă numai un spațiu a fost utilizat de administrația ”Moldexpo”, majoritatea angajaților activând de la distanță.

- Serviciile pază – mai puțin cu 171,5 mii lei, deoarece contractul respectiv a fost revizuit în anul 2020, când din cauza pandemiei a fost sistată activitatea întreprinderii, dar, totodată, au fost utilizate servicii de pază suplimentare în cadrul expozițiilor.

- Materiale folosite în decursul anului (inclusiv combustibil) – mai puțin cu 241,7 mii lei, deoarece pe parcursul anului 2021 pentru activitatea întreprinderii s-a consumat mai puține materiale, fiind utilizat strictul necesar pentru desfășurarea expozițiilor și a activității generale.

- Publicitate și marketing – cu 209,0 mii lei mai puțin. Cheltuielile pe acest articol din perioada de analiză au fost în cea mai mare parte pentru campania publicitară a expozițiilor ”Beauty” și ”Moldagrotech-spring” (care se preconiza a fi desfășurată, dar a fost anulată în ultimul moment) și ”Moldagrotech-autumn”.

Pentru campaniile publicitare din anul 2021, s-a ales preponderent radioul și internetul, deoarece presupun costuri mai mici. De asemenea, și durata difuzării a fost scăzută, cauza fiind situația financiară dificilă a Societății.

- Cheltuielile pentru convorbirile telefonice și utilizarea internetului s-au micșorat cu 32,5 mii lei, deoarece au fost revizuite pachetele de abonament la telefonie mobilă ale angajaților și a fost sistat internetul wi-fi pe teritoriul ”Moldexpo”.

- Serviciile juridice – cu 84,0 mii lei mai puțin în urma revizuirii prețului contractului de prestare servicii juridice de la 25,0 mii lei la 18,0 mii lei pe lună.

- Impozite și taxe calculate – cu 90,0 mii lei mai puțin, deoarece pe parcursul anului 2021 nu au fost cheltuieli privind prorata TVA și cheltuieli privind impozitul pentru dispozitivele publicitare. Din impozitele și taxele calculate, 17,0 mii lei constituie taxa de stat pentru dările în judecată.

- Alte cheltuieli (cotizații de membru, cheltuieli vamale, deservirea sistemului contabil, servicii poștale ș.a.) – au crescut cu 90,0 mii lei sau cu 23,4%. Această majorare se datorează în special casării creanțelor compromise în sumă de 327,0 mii lei. Totodată, se atestă o scădere semnificativă la articolul ”asigurarea angajaților cu tichete de masă” care în anul 2020 au constituit 164,6 mii lei, fiind calculate până în aprilie 2020.

Din cheltuielile ordinare ale anului 2021, s-au majorat numai cheltuielile pentru ”Alte cheltuieli pentru pregătirea și desfășurarea expozițiilor” cu 30,4 mii lei sau cu 8,4%, comparativ cu anul 2020, deoarece pentru desfășurarea expoziției ”Beauty” întreprinderea a închiriat spații, utilaj, corturi, iar pentru expozițiile ”Kid’s Expo”; ”Moldagrotech-autumn” și ”Farmer” a închiriat corturi, cele proprii fiind nedisponibile pentru ”Moldexpo”.

Cheltuielile din activitatea excepțională au înregistrat o creștere cu 2991,1 mii lei, influențată de majorarea cheltuielilor necesare pentru participarea la Expo - 2020 Dubai.

Rezultatul financiar

În perioada anului de gestiune 2021 întreprinderea a înregistrat pierderi în valoare de 835156 lei, față de 2781725 lei – pierderi din perioada similară a anului precedent, sau cu 1946569 lei mai puțin comparativ cu anul 2020.

Pierderea înregistrată este din cauza micșorării drastice a veniturilor "Moldexpo" în condițiile pandemiei provocate de virusul Sars Cov-19, a imposibilității utilizării spațiilor expoziționale interne și externe (cauzată de transmiterea gratuită a bunurilor întreprinderii I.M.S.P. Spitalului Clinic Municipal Sfânta Treime pentru activitatea Centrului Covid-19), a suportării de către întreprindere a unor cheltuieli constante și general-administrative pentru menținerea activității Societății.

În perioada de gestiune, în conformitate cu Procesul-verbal nr.2 al Adunării generale extraordinare a acționarilor Societății pe Acțiuni C.I.E. "Moldexpo" din 8 octombrie 2021, au fost acoperite pierderile acumulate până la data de 31.12.2020 în sumă de 3,364,336 lei din contul rezervelor statutare – 3,286,108 lei și 78,228 din contul Capitalului de rezervă.

Luând în considerare corectarea rezultatelor anilor precedenți în mărime de 2 607 916 lei, pierderile perioadei de gestiune în mărime de 835 156 lei, rezultatul financiar pentru anul 2021 constituie 1 772 760 lei.

Situațiile financiare sunt întocmite în conformitate cu prevederile Standardelor Naționale de Contabilitate. Abateri de la principiile de bază și caracteristicile calitative prevăzute în Standardele Naționale de Contabilitate nu au fost comise.

II.1.4. Analiza creanțelor și datoriilor

Valoarea creanțelor curente ale C.I.E. "Moldexpo" S.A. la 31.12.2021 constituie 9 030 369 lei cu 3 605 040 lei mai puțin comparativ cu situația din 31.12.2020.

Situația privind creanțele C.I.E. "Moldexpo" S.A. la data de 31.12.2021 denotă o descreștere a ponderii creanțelor în totalul activelor circulante cu 12,41 puncte procentuale, comparativ cu situația din 31.12.2020 pe fondul micșorării creanțelor.

Descreșterea creanțelor s-a produs în urma formării provizioanelor creanțelor comerciale compromise în mărime 323 146 lei, achitarea creanțelor curente în sumă de 25 723 lei și încasării creanțelor de către executorii judecătorești de la firmele Sinax S.R.L în sumă de 2 169 797 lei și UCNAF Aqua S.R.L. în sumă de 1 087 495 lei.

Valoarea datoriilor curente ale C.I.E. "Moldexpo" S.A. la situația din 31.12.2021 constituie 8 174 731 lei, cu 3 556 492 lei mai puțin comparativ cu situația din 31.12.2020, iar excluzând finanțarea cu destinație specială (pentru Expo-2020 Dubai), descreșterea este de 224 933 lei.

Această diminuare se datorează, în special, micșorării avansurilor în urma participării agenților economici la evenimentele organizate de „Moldexpo”, returnării sumelor solicitate de unii agenți economici și a utilizării parțiale a finanțării cu destinație specială pentru participarea la Expo - 2020 Dubai.

Valoarea datoriilor comerciale la 31.12.2021 reprezintă serviciile curente ale lunii decembrie 2021 în mărime 66689 lei, și 242929 lei – serviciile prestate de firmele străine,

contractate pentru participarea la Expo - 2020 Dubai, dar cu termenul de achitare în luna următoare.

Datoriile față de buget la data de 31.12.2021 constituie de 8208 lei, care sunt alcătuite din datoriile pentru taxele locale, termenul de achitare al căror este în perioada viitoare.

II.1.5. Analiza rezultatelor financiare și rentabilității

În 2021 C.I.E. „Moldexpo” S.A a înregistrat o pierdere netă în mărime de 835,2 mii lei, ceea ce reprezintă o diminuare a pierderilor cu 1946,6 mii lei față de anul 2020. Această scădere a pierderilor a fost condiționată de micșorarea cheltuielilor de întreținere a întreprinderii, de beneficierea de subvenții, alocate din bugetul de stat pentru susținerea activității „Moldexpo” pentru anul 2021.

Nivelul rentabilității veniturilor din vânzări (raportul procentual dintre profitul (pierdere) până la impozitare și venitul din vânzări (rând 160/rând 010) în 2021 constituie (-32,98) %.

Rentabilitatea activelor (raportul dintre profitul (pierdere) până la impozitare (rând 160) și valoarea medie a activelor totale) la C.I.E. “Moldexpo” S.A. s-a majorat cu aproximativ 1,6 puncte procentuale de la 1,60% în perioada de gestiune precedentă până la (-0,005)% în 2021.

Rentabilitatea capitalului propriu (raportul dintre profitul (pierdere) net până la impozitare (rând 160) și valoarea medie a capitalului propriu) în 2021 a constituit (-1,95)% și s-a majorat cu 4,54 puncte procentuale, de la (-6,48)% în perioada de gestiune precedentă.

II.1.6. Analiza activelor disponibile și rotației acestora

În structura activelor entității prevalează activele imobilizate, a căror pondere constituie 82,58% din activele disponibile la finele anului 2021, pe când în anul 2020 ele constituiau 82,79%; se atestă o mică majorare cu 0,21 puncte procentuale a acestora, ce se datorează activelor circulante, în special diminuării creanțelor și a uzării valorii imobilizărilor corporale. Dacă vom exclude din activele circulante activele pentru Expo - 2020 Dubai, atunci ponderea activelor imobilizate va constitui 86,3% .

În cursul anului 2021, s-a diminuat mărimea creanțelor, astfel la finele anului 2021 rata creanțelor în valoarea totală a activelor a scăzut cu 0,02.

Alte categorii de active, cum ar fi stocurile și numerarul, reprezintă cote, respectiv de 1,86% și 10,17 % din totalul activelor disponibile la sfârșitul 2021.

II.1.7. Analiza surselor de finanțare

Capitalul propriu a constituit 25,83% din totalul pasivelor, majorându-se cu 1,3 puncte procentuale, din cauza corectării anilor precedenți.

Structura datoriilor curente este formată din: datorii comerciale – 3,78%, avansuri primite – 4,42%, alte datorii – 91,70% (inclusiv și finanțarea cu destinație specială primită pentru organizarea participării la Expo – 2020 Dubai), datorii față de buget – 0,1%.

II.1.8. Analiza nivelului de lichiditate și fluxurilor de numerar

Lichiditatea curentă la începutul anului 2021 a constituit 2,51 și spre finele anului a constituit 3,61, atestând o creștere datorată primirii subsidiilor pentru susținerea activității "Moldexpo" S.A.

Lichiditatea absolută (numerar/datorii curente). Această rată a înregistrat o valoare de 2,14 la finele anului 2021, comparativ cu începutul anului cind înregistra o valoare de 1,24.

Lichiditatea intermediară și lichiditatea absolută demonstrează că C.I.E. "Moldexpo" S.A. la finele anului 2021 era apt de a-și achita în totalitate datoriile curente.

Pierderea obținută în acest an a influențat negativ asupra mai multor indicatori de performanță, dar, în același timp, înregistrând mic creșteri neesențiale datorită micșorării pierderilor comparativ cu anul 2020.

II.2. Indicatorii nefinanciari de performanță, relevanți pentru activitatea entității

II. 2.1. Activitatea expozițională

Activitatea expozițională este de bază la C.I.E. „Moldexpo” S.A. și cuprinde în linii mari organizarea propriilor manifestări, darea în chirie a pavilioanelor și a utilajului expozițional, construcția pe spații terțe a infrastructurii evenimentelor. Pe întreg parcursul anului 2021, activitatea expozițională a fost marginalizată din două cauze:

- lipsa accesului la spațiile expoziționale și echipamentele necesare (urmare transmiterii acestora către Centrul Medical Covid-19), prin urmare, imposibilitatea valorificării acestora;
- interdicțiile oficiale de desfășurare a activității expoziționale în condițiile situației pandemice.

Drept consecință, s-a produs scăderea dramatică a numărului de evenimente atât proprii, cât și cele găzduite, desfășurate de organizatori străini, fiind imposibilă darea în chirie a spațiilor, utilajului, precum și prestarea serviciilor de construcții a evenimentelor pe spații terțe și multe alte activități secundare.

Întru neadmiterea procesului periculos de dispariție a expozițiilor, în scopul menținerii parteneriatelor cu expozanții și păstrării imaginii Centrului, a fost luată decizia de a deplasa activitățile pe sprijinirea și promovarea clienților fideli ai "Moldexpo" prin publicarea pe platforme internet (Facebook și Instagram) a ofertelor, noutăților, planurilor, promoțiilor sezoniere etc. ale acestora. În cadrul acestei campanii, intitulată „Împreună suntem mai

puternici”, au fost publicate 327 de postări care au acumulat un număr de vizualizări de 654k. Această abordare a făcut posibilă menținerea legăturii cu participanții și, cel mai important, reflectarea informațiilor actualizate despre schimbările survenite pe toate segmentele economice.

O direcție aparține în activitatea Centrului în perioada interzicerii evenimentelor a fost actualizarea bazelor de date pentru toate expozițiile, fiind cuprinse nu doar segmentul național, dar și cel internațional. În timp real, au fost introduse informații actualizate cu privire la direcțiile de activitate, serviciile și ofertele noi ale companiilor de pe piața moldovenească, precum și din alte țări.

O altă activitate importantă în perioada de raport a fost dobândirea de noi competențe și efectuarea schimbului de experiențe cu partenerii internaționali. Angajații Centrului au participat la o serie de seminare web privind utilizarea tehnologiilor informaționale în promovare, aplicarea tehnologiilor moderne în organizarea expozițiilor hibride. Specialiștii întreprinderii au urmat cursuri de formare la Academia online de vară a Biroului Național de Congrese din Rusia privind activitățile expoziționale, cu implicarea vorbitorilor din centre expoziționale din întreaga lume. Acest lucru a permis să fie păstrat moralul echipei și a contribuit la schimbul util de informații cu specialiști de talie mondială, precum și la dezvoltarea conceptelor pentru expozițiile ulterioare proprii.

Pentru anul 2021, s-a planificat organizarea tuturor evenimentelor expoziționale tradiționale, cu excepția expoziției “Tourism. Leisure. Hotels” (deoarece principalii participanți – operatori de turism străini din România, Bulgaria, Ucraina și Turcia – nu ar fi putut participa din cauza măsurilor stricte de carantină, iar agențiile turistice locale – din cauza situației economice dificile). Pentru toate celelalte proiecte au fost dezvoltate concepte noi anticriză de organizare și au fost selectate spații terțe, majoritatea deschise, care ofereau oportunități de a desfășura evenimentele planificate în condiții de siguranță, cu respectarea tuturor normelor sanitare. Pentru a spori eficiența participării și vizitării, accentul în organizarea expozițiilor s-a axat pe o combinație de comunicare online și offline. Astfel, de fapt, a fost mărită perioada de desfășurare a expozițiilor. Activitățile de stabilire a contactelor dintre participanți și publicul țintă începeau cu o lună prealabil evenimentului propriu-zis, care durează, de obicei, 3-4 zile. În aceste scopuri, a fost dezvoltat un program individual pentru atragerea publicului și promovarea USP (ofertă comercială expozițională unică), utilizându-se instrumentele de promovare SMM, precum și mesaje prin Direct mailing.

Sezonul expozițional al anului 2021 a început cu expoziția BEAUTY. Organizarea acestui eveniment a devenit o adevărată provocare în condițiile absenței spațiilor proprii și a echipamentului expozițional. Tematica expoziției reunește un contingent foarte exigent de expozanți și vizitatori. Prin urmare, o atenție sporită s-a acordat esteticii funcționale, siguranței și eficienței întregului eveniment. Pentru localizarea expoziției a fost ales restaurantul “Capitoles Park”. Participanții au fost împărțiți în trei saloane tematice – acest lucru a făcut posibilă distribuirea fluxului de vizitatori și elaborarea conținutului fiecărei zone după profil. Expoziția BEAUTY este în proporție de 70% pentru consumatori. Conceptul din 2021 a fost adaptat unui anumit business-public și soluționarea problemelor specifice anticriză pentru fiecare expozant. Publicul țintă a fost bine pregătit și familiarizat cu ofertele participanților până la deschiderea expoziției, prin intermediul comunicării online. Expedierile directe și invitațiile, apelurile telefonice și programarea întâlnirilor au făcut posibilă creșterea eficacității contactelor stabilite la expoziție. Conform sondajului efectuat, 89% dintre participanți și-au atins în totalitate obiectivele participării și și-au exprimat acordul de a participa și la următoarele ediții de acest format. Cu toate acestea, costurile mari de chirie a spațiilor, precum și cheltuielile pentru construcția expoziției, închirierea echipamentelor și decorarea spațiului, au afectat grav

componenta economică a proiectului. Din această cauză, expoziția a devenit mai mult un proiect de imagine, cu scopul de a demonstra clienților noștri un nivel înalt de profesionalism și de menținere a încrederii în evenimentele expoziționale, decât un eveniment profitabil.

Următorul proiect finalizat în proporție de 95% a fost expoziția MOLDAGROTECH Spring. Pentru desfășurarea acesteia a fost ales un spațiu deschis de lângă fostul Centru comercial EVEREST Mall și stabilite termenele 18-21 martie 2021. C.I.E. „Moldexpo” S.A. a semnat peste 100 de contracte de participare cu distribuitori și producători de utilaje și echipamente agricole, dar și de îngrășăminte, semințe, răsaduri. Printre participanți s-au înscris și producători străini și, cel mai important, gospodării de fermieri din toate regiunile republicii. Interesul sporit pentru această expoziție a demonstrat că este foarte necesară în condițiile dificile de criză. Cu toate acestea, prin decizia Ministerului Agriculturii, Dezvoltării Regionale și Mediului, cu 3 zile înainte de deschidere, expoziția a fost anulată. Pe lângă rambursarea banilor participanților, C.I.E. „Moldexpo” S.A. a suportat și costuri directe pentru campania publicitară.

În perioada 1 aprilie – 30 mai 2021, în Republica Moldova a fost introdusă starea de urgență, fiind interzise toate evenimentele publice. Acțiunile restrictive au impus anularea a încă 5 proiecte expoziționale mari: MOLDCONSTRUCT, MOLDENERGY, TÂRGUL de FLORII, FOOD TECHNOLOGY și PACKAGING DEPOT.

În acel context, s-a luat decizia de a amâna proiectele expoziționale FOOD & DRINK (reformatată în TÂRGUL GUSTULUI) și KID’S EXPO pentru perioada de vară. Expozițiile s-au desfășurat în format B2C (business to consumer) pe spațiile în aer liber, în parcul «Alunelul». Aceste evenimente au avut rolul și au luat conturul unor platforme de susținere a micului business – în marea majoritate producători locali, căror li s-a oferit oportunitatea să-și testeze ofertele, să obțină feedback de la publicul țintă și, cel mai important, să-și vândă produsele.

În format similar a fost organizat și târgul școlar SCHOOL FAIR, dar deja pe spațiile deschise din parcul “Valea Morilor” („Aventura parc”), în vecinătatea teritoriului „Moldexpo”.

În sezonul de toamnă, C.I.E. „Moldexpo” a organizat în paralel trei proiecte: expozițiile internaționale specializate MOLDAGROTECH, FARMER și târgul „Toamna de Aur”. Evenimentul expozițional a avut loc pe spațiile deschise aferente complexului EVEREST Mall și a întrunit peste 150 de participanți. Pentru prima dată de la începutul pandemiei, la evenimentul expozițional au participat agenți economici din afara țării, și anume, din România, Ucraina și Polonia. Expozițiile au reunit toate domeniile sectorului agricol pe o singură platformă, de la furnizori de mașini agricole, echipamente, semințe, îngrășăminte, până la proiecte internaționale, organizații financiare, instituții științifice, asociații de producători agricoli. La expoziții au participat în calitate de participanți și vizitatori producători agricoli și fermieri din toată țara. Evenimentul a fost inaugurat de Ministrul Agriculturii și Industriei Alimentare al Republicii Moldova și președintele Federației Fermierilor din Moldova, care, la fel, s-au antrenat într-un dialog amplu cu reprezentanții sectorului agricol din țară. Astfel, expozițiile au devenit o platformă pentru o comunicare anticriză, întrunind principalii jucători de pe piață, care au abordat problemele cu care se confruntă, au făcut schimb de experiențe și, în final, au obținut rezultate concrete ca urmare a participării. Chiar în timpul expozițiilor, participanții au încheiat contracte și acorduri de cooperare. De asemenea, producătorii agricoli au avut ocazia să-și vândă produsele și să înregistreze comenzi de achiziții.

Rezumând rezultatele activității expoziționale pentru anul 2021, se poate afirma fără dubii că, expozițiile și-au confirmat rolul de mecanism de redresare economică.

Așadar, în anul 2021, prin eforturi maxime, s-a reușit organizarea a patru expoziții și trei târguri, și anume: BEAUTY, KID’S EXPO, MOLDAGROTECH (autumn), FARMER,

iar marocul Toamna de aur, Târgul gustului (alternativă a expoziției FOOD & DRINKS) și Târgul școlar. Desfășurarea acestor evenimente a permis Societății să obțină venituri, dar principalul lucru a fost menținerea afacerii la zi și demonstrarea relevanței acestei activități importante pe timp de criză.

Componenta economică a acestor evenimente și dinamica în raport cu anul precedent sunt redate în tabelul de mai jos:

Indicator	Anul 2020	Anul 2021	Diferența	Dinamica, %
Numărul de expoziții	5	7	+2	140,0
Veniturile, mii lei	5433,7	1875,5	-3558,2	34,5
Spațiile contractate, netto (m.p.)	5262,5	3657	-1605,5	69,5
Numărul de participanți, inclusiv:	320	325	+5	
autohtoni	287	317	+30	
de peste hotare	33	8	-25	

Dinamica negativă se explică prin faptul că, în anul 2020 s-a reușit, până la declanșarea în republică a pandemiei, organizarea pe spațiile proprii a două proiecte expoziționale mari, care au influențat indicatorii pe anul întreg. Acest lucru demonstrează încă o dată că expozițiile sunt de succes doar pe spații profesionale, specializate, precum sunt cele gestionate de C.I.E. „Moldexpo” S.A.; pe spații terțe evenimentele expoziționale pierd și din cantitate, și din calitate.

II.2.2. Aderența la organisme internaționale

În activitatea operațională, Societatea întotdeauna s-a aliniat la standardele internaționale din domeniu și nu este întâmplător faptul că, expozițiile „Moldexpo” pe parcursul anilor au fost recunoscute de organisme notorii de profil, la care Societatea era parte.

Pe parcursul ultimilor ani, C.I.E. „Moldexpo” S.A. a fost membru al asociațiilor internaționale de profil:

1. UFI, Asociația Mondială a Industriei de Expoziții – din 2007;
2. CEFA, Alianța Tîrgurilor din Europa Centrală – din 2010;
3. EURASCO, Asociația Organizatorilor de Tîrguri Agricole din Europa – din 2015;
4. UETR (PCBJ), Uniunea Expozițiilor și Tîrgurilor din Rusia – din 1994.

Apartenența la aceste organizații a oferit posibilitatea de a face schimb de experiențe, de a beneficia de informații actualizate din industria expozițională globală. Cu regret, situația economică dificilă a Centrului nu a permis continuarea cooperării cu aceste organizații, deoarece calitatea de membru implică taxe. Astfel, la finele anului 2020, s-a decis retragerea temporară din componența CEFA, EURASCO și RUEF. Cu toate acestea, nu s-a renunțat la Simbolul de calitate al expozițiilor UFI. Taxa de membru UFI reprezintă o investiție pentru recunoașterea internațională și încrederea clienților în evenimentele viitoare ale „Moldexpo”.

II.2.3. Proiecte sub patronajul Guvernului Republicii Moldova

Un proiect de anvergură, de care a fost responsabil C.I.E. “Moldexpo” S.A., a fost organizarea participării Republicii Moldova la Expoziția Mondială Expo - 2020 Dubai (conform Hotărârii Guvernului nr. 134/2018, prin care C.I.E. “Moldexpo” S.A. a fost desemnat operatorul național al acestui proiect).

Expo - 2020 Dubai urma să se desfășoare în perioada 20 octombrie 2020 – 10 aprilie 2021, însă, din motive de securitate împotriva riscului crescut de răspândire a virusului Covid-19, Biroul Internațional de Expoziții (BIE) a luat decizia de a transfera evenimentul pentru perioada 1 octombrie 2021 – 31 martie 2022.

În anul 2021, activitatea de pregătire a proiectului a atins cota maximă, dat fiind desfășurarea propriu-zisă a evenimentului, începând cu 1 octombrie. De menționat că, cele mai grele și voluminoase activități în vederea îndeplinirii acestei importante sarcini au revenit perioadei preexpoziționale, iar „Moldexpo” a valorificat experiența și și-a confirmat abilitățile de organizare și promovare a evenimentelor pentru realizarea unui proiect de talie mondială.

Printre cele mai importante operații, desfășurate pe parcursul anului 2021, au fost procedurile de achiziții (în conformitate cu Legea nr. 131 din 03.07.2015 privind achizițiile publice), organizate de C.I.E. „Moldexpo” S.A. în scopul procurării următoarelor materiale:

- Materialul videografic (17 spoturi) – 1 licitație deschisă cu 6 loturi.
- Consola VR – 2 proceduri de achiziție prin Cererea ofertelor de prețuri.
- Aparat Teleport – 2 proceduri de achiziție prin Cererea ofertelor de prețuri.
- Exponate – 22 de proceduri de achiziție de mică valoare (furca de tors, scoarțele și covorul cu motivul ”Pomul Vieții”, articolele de vestimentație tradițională, scaunele și instrumentele muzicale cobza, țâmbal, altele).
- Produsele și articolele necesare pentru funcționarea pavilionului și asigurarea evenimentelor din cadrul acestuia (materiale promoționale, cadouri, suvenire, rechizite de birou, aparate electrice etc.).

Toate bunurile achiziționate pentru amenajarea și asigurarea activității Pavilionului au fost colectate în depozitul C.I.E. „Moldexpo” S.A., ambalate și etichetate corespunzător, iar ulterior expediate în or. Dubai, la Expoziție.

Încă o activitate importantă la acest capitol a fost selectarea, angajarea, instruirea și delegarea la destinație a personalului pentru Pavilionul Republicii Moldova la Expo-2020 Dubai, precum și asigurarea cu uniforme.

La fel, au fost efectuate și definitive lucrările de decor și amenajare a Pavilionului.

La 1 octombrie 2021, în termenul stabilit, Pavilionul Republicii Moldova și-a început activitatea la Expo-2020 Dubai, conform planului.

În contextul acestei expoziții, C.I.E. “Moldexpo” S.A. a practicat o activitate nouă pentru Societate, și anume, organizarea unor misiuni economice la înaltul forum expozițional mondial. Aceasta a fost o activitate în premieră pentru echipa C.I.E. “Moldexpo” S.A., cu care s-a descurcat foarte bine. Astfel, în toamna anului 2021, au fost organizate două misiuni, între termenele: 7-14 decembrie – domeniul agro-alimentar; 21-28 decembrie – domeniul industriei textile, sănătate și frumusețe. Vânzările din aceste activități se estimează la 172,6 mii lei și au însemnat o șansă pentru C.I.E. “Moldexpo” S.A. de a completa articolul de venituri. Iar pentru

agenții economici locali a fost o oportunitate de a extinde contactele de cooperare pe platforma unui forum expozițional internațional de cel mai înalt nivel.

Un alt proiect de care este responsabil C.I.E. „Moldexpo” prin Hotărâre de Guvern, este Centrul de Expoziții și Comerț „Moldova” pe teritoriul VDNH, or. Moscova, Rusia. Situația vizând acest proiect este dificilă, deoarece Sublocatarul care a restaurat imobilul nu a respectat condiția de poziționare a localului ca pavilion al Republicii Moldova. Din mai multe cauze, printre care restricțiile impuse de pandemia Covid-19, dar și competențele limitate, nu a fost posibilă elucidarea situației. O decizie de mai departe este de competența autorităților centrale, de aceea C.I.E. „Moldexpo” S.A. semnalează problema și solicită implicarea autorităților în depășirea ei.

III. Activitatea de dezvoltare a infrastructurii și de gestionare a teritoriului

De rând cu activitatea expozițională, dezvoltarea teritoriului cu elementele necesare de infrastructură reprezintă una dintre componentele de bază ale afacerii Societății, deoarece nivelul infrastructurii influențează simțitor calitatea serviciilor oferite.

Deși pe parcursul anului 2021 spațiile C.I.E. „Moldexpo” S.A. au fost folosite de Centrul Covid-19, totuși, întreprinderea a continuat, în măsura posibilităților, să întrețină și să îngrijească infrastructura și teritoriul. Dar, din motivul expus mai sus, efectuarea unor investiții serioase nu a fost posibilă. S-au întreprins doar lucrări ardente, care nu puteau fi amânate, precum reparația unei porțiuni de apeduct, spre exemplu.

Referitor la teritoriul din Parcul „Valea Morilor”, actualmente, C.I.E. „Moldexpo” S.A. gestionează 22,2 ha din acesta, pe care își desfășoară activitatea un șir de agenți economici, proprietari de imobile, cu care C.I.E. „Moldexpo” S.A. a avut pe parcursul anilor contracte de locațiune a terenurilor (de sub imobile și aferente acestora).

Dar, prin Hotărârea Guvernului nr. 91 din 11.02.2019 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la valorificarea terenurilor proprietate publică a statului, intrată în vigoare la 01.03.2019, dreptul de a oferi în locațiune terenuri revine Agenției Proprietății Publice, astfel, C.I.E. „Moldexpo” S.A. fiind lipsit de un articol important de venituri.

La acest capitol, însă, au fost identificate noi surse de venituri, prin încheierea cu unii agenți economici care își desfășoară activitatea pe teritoriu, a contractelor de arendă a terenurilor afectate de amenajări, aceasta fiind o premieră pentru C.I.E. „Moldexpo” S.A. De menționat că, încheierea unor astfel de contracte a fost precedată de multiple întâlniri, negocieri, argumentări etc.

Astfel, pe parcursul anului 2021, au fost încheiate contracte de arendă a terenului amenajat cu următoarele firme care activează pe teritoriu:

- Cunac S.A. (50 m.p., 2613 lei lunar, din 01.04.2021),
- Denfil S.R.L. (9 m.p., 3150 lei lunar, din 01.01.2021),
- Clubul Montan A.O. (44 m.p., 2955,20 lei lunar, din 01.06.2021),
- Regata Event S.R.L. (200 m.p., 5596,80 lei lunar, din 01.01.2021).

- De asemenea, a fost semnat contractul de servicii privind întreținerea teritoriului cu firma Lorinvest S.R.L. (4051,48 lei lunar, din 15.04.2021).

Cu ultimele două firme au fost negociate și semnate contracte privind comisionul de 20% lunar pentru utilizarea energiei electrice.

Toate tranzacțiile sus-menționate au contribuit la creșterea în 2021 a veniturilor cu 177734,24 lei.

VI. Situația privind litigiile judiciare cu participarea C.I.E. „Moldexpo” S.A.

Pe parcursul anului 2021, la capitolul situații litigioase ale C.I.E. “Moldexpo” S.A., au survenit modificări esențiale și importante pentru întreprindere.

La data de 31.12.2021, pe rolul instanțelor naționale de judecată se aflau în curs de examinare 24 cauze civile, în care C.I.E. “Moldexpo” S.A. deținea calitatea procesuală de reclamant/creditor sau pârât.

Pe parcursul perioadei 01.01.2021 – 31.12.2021, în interesele C.I.E. “Moldexpo” S.A. au fost formulate 5 (cinci) acțiuni privind încasarea datoriilor cu valoare totală în mărime de 428 851,39 lei, datorii, inclusiv penalități și dobânzi de întârziere, formate urmare a prestării de către C.I.E. “Moldexpo” S.A. a serviciilor de locațiune a spațiilor expoziționale pe durata evenimentelor expoziționale organizate în perioada anterioară.

La fel, în perioada de referință, în numele și în interesele C.I.E. “Moldexpo” S.A. au fost formulate și acceptate de către instanțele de judecată 7 (șapte) cereri de validare a creanțelor față de patrimoniul debitorilor insolvari, valoarea totală a creanțelor C.I.E. “Moldexpo” S.A. validate în cadrul acestor proceduri constituind suma în mărime de 185.463,87 lei.

Pe parcursul anului 2021, C.I.E. “Moldexpo” S.A. a reușit să obțină câștig de cauză în cadrul a 6 acțiuni înaintate, valoarea pretențiilor revendicate și adjudecate de către instanțele de judecată constituind suma în mărime de 1.311.011,64 lei.

La acest subiect de menționat că, C.I.E. “Moldexpo” S.A. are statut de creditor chirografar în cadrul procesului de insolabilitate intentat față de SINAX S.R.L., fiind validată creanța C.I.E. “Moldexpo” S.A. în valoare totală de 5 148 128,02 lei.

La data de 08.11.2021, în cadrul ședinței comitetului creditorilor SINAX S.R.L., a fost aprobat planul de distribuție intermediară a produsului obținut urmare a valorificării parțiale a masei debitoare a SINAX S.R.L., potrivit căruia la contul bancar al C.I.E. “Moldexpo” S.A. a fost transferată suma în mărime de 2 191 714, 06 lei. În rezultatul distribuirii intermediare, C.I.E. “Moldexpo” S.A. în continuare este titular de creanță validată față de patrimoniul SINAX S.R.L. în mărime de 2 956 413, 96 lei cu titlu de creanță chirografară de rangul V și creanță în mărime de 552 157,51 lei cu titlu de creanță chirografară de rangul VI.

De menționat că, urmare a devenirii definitive și irevocabile la data de 21.10.2020 a Hotărârii Judecătorei Chișinău sediu Centru din 03.06.2019, pronunțată în cauza civilă la acțiunea C.I.E. “Moldexpo” S.A. către “Ucnaf Aqua” S.R.L. privind încasarea datoriei, pe parcursul anului 2021, în cadrul procedurii de executare silită a Hotărârii Judecătorei Chișinău sediu Centru din 03.06.2019, la contul bancar al C.I.E. “Moldexpo” S.A. a fost încasată suma în mărime de 1131619,53 lei.

Pe parcursul anului 2021, de către C.I.E. “Moldexpo” S.A. au fost întreprinse mai multe măsuri în vederea recuperării creanțelor acumulate de către locatari, cât și de către participanții la

evenimentele expoziționale, fiind expediate în adresa debitorilor peste 40 de cereri prealabile și preavize de deconectare a serviciilor de utilități publice pentru neachitarea în termen a sumelor datorate.

În contextul punerii în aplicare a prevederilor Hotărârii Guvernului nr. 91 din 11.02.2019 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la valorificarea terenurilor proprietate publică a statului, intrată în vigoare la 01.03.2019, de către C.I.E. “Moldexpo” S.A. au fost expediate notificări în adresa tuturor locatarilor care dețin bunuri imobile pe terenul proprietate publică a statului aflat în gestiunea C.I.E. “Moldexpo” S.A., potrivit cărora au fost informați despre formalitățile care urmează a fi întreprinse în legătură cu rezoluțiunea contractelor de locațiune existente și reîncheierea noilor contracte de locațiune pentru suprafețele de teren afectate cu amenajări, precum și despre necesitatea încheierii noilor contracte de locațiune cu Agenția Proprietății Publice.

În perioada de referință, reprezentanții C.I.E. “Moldexpo” S.A. și locatarii, au organizat întruniri în regim de lucru unde s-a pus în discuție necesitatea determinării de către toți locatarii a suprafețelor de teren afectate cu amenajări, care urmează să facă obiectul contractelor de locațiune și determinarea cuantumului chiriei aferente pentru anul 2021 în condițiile Legii bugetului de stat pentru anul 2021 nr. 258/2020.

Cu toate acestea, deoarece majoritatea persoanelor juridice și persoanelor fizice care dețin în drept de proprietate construcții pe terenul aflat în gestiunea C.I.E. “Moldexpo” S.A. nu au semnat contracte de locațiune a terenului cu Agenția Proprietății Publice, devine dificil pentru C.I.E. “Moldexpo” S.A. să avanseze în încheierea contractelor de locațiune a suprafețelor afectate de amenajări.

Cu toate că C.I.E. “Moldexpo” S.A. a formulat către Agenția Proprietății Publice notificări cu referire la acest subiect, fiind anexată lista tuturor locatarilor care urmează să încheie contracte de locațiune pentru suprafețele de teren care cad sub incidența prevederilor Hotărârii Guvernului nr. 91/2019, la data acestui raport, de careva informație de la Agenția Proprietății Publice referitor la încheierea contractelor de locațiune cu proprietarii de construcții de pe terenurile aflate în gestiunea C.I.E. “Moldexpo” S.A., ultima nu dispune.

De rând cu aceasta, C.I.E. “Moldexpo” S.A. este parte în cadrul procesului pendinte pe rolul Judecătoriei Chișinău sediul Centru la acțiunea „Proera Grup” S.R.L. către C.I.E. “Moldexpo” S.A., Guvernul Republicii Moldova, Ministerul Finanțelor al Republicii Moldova și alții, privind încasarea prejudiciului, valoarea pretențiilor „Proera Grup” S.R.L. fiind în mărime de 187 129,64 lei cu titlu de prejudiciu material, 51 643 499 lei cu titlu de venit ratat și prejudiciu moral în mărime de 500 000 EUR, cauză civilă care este pendinte pe rolul Judecătoriei Chișinău sediul Centru (dosar nr. nr. 2c-1446/20, judecător Holban Vladislav).

De menționat că, această cauză civilă este consecința pronunțării la data de 02.04.2021 a Deciziei Curții Supreme de Justiție prin care s-a revigorat Hotărârea Judecătoriei Chișinău sediul Buiucani din 13.07.2017, care a dispus constatarea nulității și anularea declarației C.I.E. “Moldexpo” S.A. din 29.11.2016 de reziliere parțială a Contractului de locațiune nr.34/1, în partea terenului adiacent cu nr. cadastral 0100201572, cu suprafața totală 1,2006 ha din str. Ghiocilor 1 mun. Chișinău; obligarea C.I.E. “Moldexpo” S.A. să efectueze delimitarea, să stabilească configurația și suprafața concretă, precum și executarea schemei finale, și să întocmească actul final de transmitere-predare a terenului cu nr. cadastral 0100201572 cu suprafața totală 1,2006 ha din str. Ghiocilor 1 mun. Chișinău – obiect al Contractului de locațiune nr.34/1 din 01.03.2013; obligarea C.I.E. “Moldexpo” S.A. să evacueze deșeurile, reziduurile, materialele de construcție, gheretele, chioșcurile și alte bunuri amplasate pe terenul cu nr. cadastral 0100201572 cu suprafața totală 1,2006 ha din str. Ghiocilor 1 mun. Chișinău;

obligarea C.I.E. “Moldexpo” S.A. să asigure accesul „Proera Grup” S.R.L. la terenul cu nr. cadastral 0100201572 cu suprafața totală 1,2006 ha din str. Ghiocilor 1 mun. Chișinău; înlăturarea obstacolelor în exercitarea dreptului de proprietate asupra bunului imobil cu nr. cadastral 0100201572.20 din str. Ghiocilor 1 mun. Chișinău, la posesia și folosința netulburată a terenului cu nr. cadastral 0100201572 cu suprafața totală 1,2006 ha din str. Ghiocilor 1 mun. Chișinău – obiect al Contractului de locațiune nr.34/1 din 01.03.2013; a fost recunoscut dreptul “Proera Grup” S.R.L. de a demola construcțiile cu nr. cadastrale 0100201572.18 și nr.cadastral 0100201004.02 din str. Ghiocilor 1 mun. Chișinău.

Încă un moment important – urmare a revigorării Hotărârii Judecătorei Chișinău sediul Buiucani din 13.07.2017, „Proera Grup” S.R.L. a revigorat și procedurile de executare a documentelor de executare, emise de instanța de judecată în vederea executării hotărârii judecătorești respective.

Pe cale de consecință, având în vedere insistența pe alocuri impardonabilă a reprezentanților „Proera Grup” S.R.L. în obligarea C.I.E. “Moldexpo” S.A. să accepte și să permită demolarea construcțiilor aparținând statului de pe terenul pretins aflat în locațiunea „Proera Grup” S.R.L., C.I.E. “Moldexpo” S.A. în persoana directorului general și a avocaților angajați întreprind măsurile de rigoare, prevăzute de lege, în vederea păstrării integrității patrimoniului public și apărarea intereselor C.I.E. “Moldexpo” S.A.

De rând cu acestea, pe parcursul anului 2021, C.I.E. “Moldexpo” S.A. a fost nevoită să își apere interesele în fața autorităților publice locale și autorităților cu atribuții de control pentru a demonstra că eventualele încălcări ale prevederilor legale privind protecția mediului, amenajarea teritoriului, evacuarea deșeurilor etc. nu puteau fi imputate C.I.E. “Moldexpo” S.A., atât timp cât teritoriul C.I.E. “Moldexpo” S.A. și construcțiile ultimei au fost transmise în folosință și gestiunea temporară a Consiliului Municipal Chișinău (Spitalul „Sfânta Treime”, Centrul Covid-19).

V. Managementul resurselor umane

Pe parcursul anului 2021, în pofida unor condiții economice mai puțin favorabile, C.I.E. „Moldexpo” S.A. a continuat să promoveze o politică de protejare, educare și motivare a resurselor umane.

Dar, lipsa de acces la spațiile și utilajul pentru desfășurarea expozițiilor, nu a permis întreprinderii să-și desfășoare activitatea în ritm normal, ceea ce s-a reflectat și asupra personalului.

Din cauze obiective, care au atras imposibilitatea desfășurării de către C.I.E. „Moldexpo” S.A. a activităților de organizare și desfășurare a expozițiilor, în anul 2021 întreprinderea a recurs în continuare la suspendarea, cu respectarea art. 75 și art. 76 lit. d) Codul muncii, a contractelor individuale de muncă cu 29 de angajați. Iar urmare fluctuației cadrelor, către finele anului, această cifră era de 18 salariați (dat fiind reluarea activității în cadrul Centrului a unor angajați, precum și concedierea altor angajați pe parcursul anului).

În anul 2021, un moment important în activitatea ce ține de resursele umane a fost instituirea, în legătură cu participarea Republicii Moldova la Expoziția Mondială Expo - 2020 Dubai, a unei noi subdiviziuni structurale în cadrul Centrului, și anume, a Secției pentru gestionarea Pavilionului Republicii Moldova la Expoziția sus-menționată, pe perioada

desfășurării acestui eveniment expozițional, adică, începând din 01.09.2021. Drept urmare, au fost create 12 locuri noi de muncă. A fost selectat personalul necesar și încadrat în activitatea de gestionare a Pavilionului Național la Expoziția Mondială Expo - 2020 Dubai.

În scopul sporirii calificării personalului, specialiștii Centrului și organizatorii de expoziții au întreprins vizite la evenimente din domeniul expozițional din Italia și Emiratele Arabe Unite. Unul dintre scopurile primordiale ale acestor deplasări a fost identificarea și atragerea spre cooperare a noilor parteneri și potențiali expozanți.

Anul 2021 a fost remarcabil și prin faptul că, administrația C.I.E. „Moldexpo” S.A. a întreprins măsuri pentru organizarea locurilor de muncă la oficiu, într-unul din imobilele C.I.E. „Moldexpo” S.A., și anume, Casa pentru specialiști (Chișinău, str. Ghiocilor, nr.1). Acest fapt a făcut posibilă, începând cu data de 01.08.2021, exercitarea obligațiilor de serviciu nemijlocit la locul de muncă pentru 17 angajați, care anterior, temporar, prestau servicii de la distanță (de la domiciliu).

La sfârșitul anului 2021, efectivul întreprinderii număra 57 angajați, iar unele informații relevante privind structura lor se conțin în tabelele ce urmează:

Situația privind efectivul întreprinderii la data de 31.12.2021:

Număr efectiv de angajați, din care	57
Durată nedeterminată	40
Durată determinată	17

Situația privind relațiile de muncă la data de 31.12.2021:

Număr efectiv de angajați	57
Contracte suspendate	17
Munca la distanță	2
Munca nemijlocit la C.I.E. „Moldexpo”	22
Munca în deplasare, or.Dubai, Emiratele Arabe Unite	12
Concediu de îngrijire a copiilor	4

Structura angajaților pe categorii de vârstă:

Categoria	Numărul
Sub 25 ani	11

25-54 ani	31
55 și peste	15

Structura personalului după nivelul de pregătire:

Nivel de pregătire/studii	
Superioare	40
Medii	12
Medii speciale	5

VI. Responsabilitatea față de mediu

Societatea nu este întreprindere de producere, dar de prestare a serviciilor, fapt ce exclude riscuri de poluare a mediului ambiant. Tradițional, în perioadele de activitate normală, preocuparea pentru un mediu ecologic era reflectată în tematica expozițiilor și diverselor târguri (de produse eco-țărănești, spre exemplu).

Sub un alt aspect, la întreprindere erau îngrijite permanent spațiile verzi.

Dar, de remarcat că, în urma activității Centrului Covid-19, începând cu aprilie 2020 și pe parcursul anului 2021, a fost poluată albia râulețului Durlești (plastic, diverse deșeuri etc.) pe unele segmente ale teritoriului gestionat. Acest lucru reprezintă o problemă serioasă, a cărei soluționare necesită mijloace financiare, ceea ce este și mai grav în situația când Societatea este slăbită financiar în lipsa prestării activității de bază. La data raportului, se identifică soluții întru depășirea problemei.

VII. Managementul de risc. Principalele riscuri și incertitudini, cu care se confruntă entitatea

În perioada de gestiune 2021, Societatea s-a confruntat cu următoarele riscuri și incertitudini principale:

- situația pandemică care a presupus sistarea evenimentelor, inclusiv expoziționale;
- apariția riscului valutar – o consecință a fluctuației cursului valutar (apreciere, depreciere) a valutei de contract, în perioada dintre momentul încheierii contractului și data la care se efectuează plata în valută;
- relațiile dificile cu unii agenți economici care își desfășoară activitatea pe teritoriu.

Factori de risc prognozați (la data raportului) și măsurile necesare de a-i gestiona:

- Incertitudinea legată de situația de război din țara vecină, necunoașterea duratei și finalizării acesteia.
- În cazul revenirii la normalitate – pierderea unui lot important de participanți străini, și anume: din Ucraina și Federația Rusă (precum și din Belarus) urmare conflictului militar între aceste state. Drept urmare, scăderea interesului participanților din România, pentru care expozițiile din Republica Moldova erau atractive și pentru faptul că se întâlneau cu agenți economici din Belarus, Rusia și Ucraina. De menționat că, analizele anuale relevau

cea mai mare pondere a participanților de peste hotare anume din aceste patru țări, sus-menționate.

- Situația economică nefavorabilă a firmelor – potențiali participanți ai expozițiilor, care sunt slăbite economic ca efecte ale pandemiei, dar și războiului.
- Tradițional – piața mică de desfacere.
- Capacitatea mică de cumpărare a vizitatorilor-țintă, tot din cauza dificultăților financiare.
- Concurența acerbă pe piețele străine.
- Temerile participanților: lipsa de garanții a recuperării investiției, perceperea unui preț înalt etc.

În scopul anihilării efectelor riscurilor, C.I.E. „Moldexpo” S.A. își revizuieste metodele de activitate, îndreptate spre cooperări reciproc avantajoase cu clienții.

VIII. Perspectivile de dezvoltare a entității

În contextul situației la data raportului, cu un focar de război în vecinătate, iar spațiile expoziționale – folosite pentru plasamentul refugiaților, este foarte complicat de a trasa perspective și planuri de activitate. Totuși, obiectivele de dezvoltare a entității reprezintă o preocupare permanentă, echipa fiind în căutarea căilor de efectuare a unor activități pentru asigurarea unei stabilități financiare, dar și neadmiterea regresului. Se conștientizează că, creșterea aduce cu sine vitalitate în organizație, iar condițiile actuale reprezintă o provocare mai mult decât serioasă pentru întreprindere, la fel ca și pentru întreaga țară.

Pentru a face față încercărilor mediului de afaceri, este dificil de a activa în conformitate cu prognozele și tehnicile tradiționale, astfel entitatea își elaborează o hartă a riscurilor și oportunităților, având în vedere incertitudinea privind situația alarmantă beligerantă, instabilitatea economică, dar și alți factori interni și externi cu impact diferit asupra activității.

În acest context, pentru anul 2022, C.I.E. „Moldexpo” S.A. și-a prognozat în portofoliu următoarele oportunități:

- Identificarea unor alte spații pentru desfășurarea evenimentelor în perioada, când Centrul „Moldexpo” va fi folosit pentru plasamentul refugiaților.
- Restabilirea cât mai rapidă a infrastructurii și a utilajului întreprinderii, după eliberarea spațiilor de către Centrul de plasament temporar al refugiaților, pentru crearea condițiilor propice de desfășurare a evenimentelor.
- Elaborarea conceptelor noi de evenimente cu extinderea și combinarea tematicelor.
- Elaborarea evenimentelor expoziționale cu tematici noi.
- Dezvoltarea unei noi direcții de business – MICE (Meetings, Incentives, Conferences, Exhibitions) – legată de organizare și desfășurarea evenimentelor corporative: întâlniri de afaceri, prezentări, tururi și programe motivaționale, teambuilding și pregătirea personalului; conferințe, congrese, forumuri, seminare etc., expoziții, evenimente de imagine (festivaluri, concerte de caritate etc.), evenimente de PR și turnee de presă.

IX. Generalizări

Anul 2021 a fost cel mai dificil în istoria C.I.E. „Moldexpo” S.A. și va fi nevoie de multe eforturi pentru a redresa situația.

Mai întâi, este necesar de a folosi orice oportunitate în organizarea expozițiilor, care reprezintă principala sursă de venituri ale întreprinderii. Echipa dispune de capacitățile intelectuale, este necesar doar de a identifica locațiile pentru desfășurarea evenimentelor, dat fiind utilizarea spațiilor pentru plasamentul refugiaților.

Printre problemele cele mai complicate de pe agenda Societății rămâne elucidarea situației legate de Centrul de Expoziții și Comerț „Moldova” pe teritoriul ВДНХ din Federația Rusă, or. Moscova, pentru care este necesar sprijinul autorităților la cel mai înalt nivel.

X. Rapoartele financiare anuale (anexe)

Carolina Chiper,
Director general al C.I.E. „Moldexpo” S.A.